

PLAN ESTRATÉGICO DEL FONDO DE AGUA DE LIMA, AQUAFONDO

AGOSTO 2019

INDICE

Pág.

1. EL NUEVO MARCO ESTRATÉGICO DE AQUAFONDO 2020-2025 3

2. PRESUPUESTO Y ESTRATEGIA DE RECAUDACION DE FONDOS 27

3. HOJA DE RUTA E INDICADORES KPI 42

1. EL NUEVO MARCO ESTRATEGICO DE AQUAFONDO

El Plan Estratégico del Fondo del Agua de Lima (AQUAFONDO) 2020-2025, elaborado con participación de su equipo y sus socios, ha aplicado una adaptación del enfoque y la metodología de planeamiento de la Alianza Latinoamericana de Fondos de Agua[1], basada en la Teoría del Cambio y el Enfoque del Estado Deseado. La Teoría del Cambio se funda en la construcción de 3 dimensiones clave de los Fondos de Agua: su credibilidad, influencia e impacto a escala (Fig.1).

Figura 1: Teoría del cambio para los Fondos del Agua



Fuente: Elaboración propia. Adaptado de LAFWP,2018

En el marco de la Teoría del Cambio, el Plan Estratégico (PE) de AQUAFONDO se elaboró en dos fases: en la primera, se analizó la problemática de seguridad hídrica (SH) de Lima y como el Fondo podía aportar a su solución. En este sentido se trabajó una nueva visión, misión, objetivos estratégicos e intervenciones estratégicos para AQUAFONDO. En la segunda fase, se plantearon las acciones y metas de cada intervención estratégica en un marco temporal de 5 años, se identificaron los actores a involucrar, se elaboró un presupuesto y una estrategia de financiamiento, además de señalar los lineamientos y herramientas de la buena comunicación del Fondo.

Se identificaron 6 problemas principales de SH de Lima relevantes al trabajo de AQUAFONDO Y se identificaron las contribuciones principales del Fondo a cada uno de ellos (Figura 2), construyendo una Visión de la ciudad de Lima con una mayor SH al 2050 (Cuadro 1).

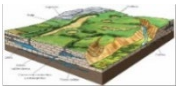
[1] LAWFP por sus siglas en inglés, Latin American Water Funds Partnership.

Figura 2: Los 6 problemas de SH de Lima y las contribuciones principales de AQUAFONDO



Disminución y deterioro fuentes

Promover inversiones para proteger las fuentes y restaurar los ecosistemas



Sobre-explotación agua subterránea

Velar y asegurar la adecuada información pública sobre la situación de las aguas subterráneas



Pérdida de la calidad del agua

Apoyar los esfuerzos y difundir la información de los programas de monitoreo, vigilancia y fiscalización desde el Concejo CHIRILU



Débil gobernanza e ineficiente uso y gestión del agua

Fortalecer el Concejo CHIRILU y contribuir a una nueva cultura del agua basada en la eficiencia y la gestión transparente de derechos



Servicios de agua y saneamiento deficientes

Velar y asegurar la adecuada información pública sobre las inversiones y calidad de los servicios de agua y saneamiento



Desastres naturales

Contribuir a los esfuerzos de reducción de vulnerabilidad a través de inversiones en IFN

CUADRO 1: VISION DE LIMA CON MAYOR SEGURIDAD HIDRICA al 2050
• Se habrá logrado un balance hídrico • El 100% de la población de la ciudad y las cuencas tendrá servicios de agua y saneamiento • Los ríos estarán limpios y se aprovecharán las aguas residuales de la ciudad como un recurso valioso • La ciudad será más resiliente ante eventos climáticos y meteorológicos extremos • La gobernanza del agua permitirá la colaboración efectiva entre actores e intereses.

Fuente: Elaboración propia a partir de talleres con socios de AQF.

Esa visión de ciudad al 2050, apela a un cambio en el **ROL** de AQUAFONDO como actor clave de promoción de la SH y se plantea una nueva **VISIÓN, MISIÓN, PRINCIPIOS Y VALORES, LINEAS DE INTERVENCION y OBJETIVOS ESTRATEGICOS** de AQUAFONDO (Cuadro 2) y se priorizan 24 intervenciones enmarcadas en los 4 Objetivos Estratégicos principales (Cuadro 3).

Cuadro 2: Nueva Marco Estratégico de AQUAFONDO

VISION 2019-2025
Ser un actor Líder en la incidencia para la gestión integral de los recursos hídricos en las cuencas del Perú.
MISION 2019-2025
Contribuimos a la seguridad hídrica de Lima, mediante la promoción de inversiones sostenibles en servicios ecosistémicos y la incidencia en políticas públicas, en alianza con actores públicos y privados y con el soporte de la investigación científica.
VALORES
• Compromiso con la conservación de las cuencas y la cultura del agua • Colaboración entre socios y con otros actores públicos y privados • Trabajo en equipo con un enfoque multidisciplinario • Respeto por el medio ambiente e inclusión de las personas, las comunidades y las culturas, con un enfoque de equidad y de género • Eficiencia y eficacia, en las acciones y proyectos • Integridad y transparencia y oportunidad en el manejo de la información y los recursos
PRINCIPIOS
• Priorizar las acciones de conservación y restauración de la infraestructura natural • Reconocer, revalorar e integrar el conocimiento, la sabiduría y las técnicas ancestrales • Utilizar la evidencia científica para medir los impactos de las acciones y como insumo para la elaboración de políticas públicas • Promover la participación, planificación y la concertación para la gobernanza del agua como bien público • Promover aprendizajes y fortalecer las capacidades de los actores locales
LINEAS DE INTERVENCION
1. Manejo y conservación de los recursos hídricos en Lima 2. Gobernanza del Agua 3. Cultura y gestión participativa del agua
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE AQUAFONDO
4. Consolidar AQUAFONDO como organización y plataforma que facilita el diálogo entre actores público, privados y comunidades campesinas para ampliar la escala y los impactos de las intervenciones 5. Promover más inversión para la gestión integral del agua de las cuencas de Lima y, especialmente, para proyectos de infraestructura natural 6. Ser el vocero y referente en temas de seguridad hídrica, para incidir en la toma de decisiones y en las políticas de agua de Lima y del Perú 7. Fortalecer las capacidades de los actores regionales, locales y comunidades campesinas sobre la base de una nueva cultura del agua.

Fuente: Taller de participación con socios de AQUAFONDO del 29 de noviembre del 2018.

Cuadro 3: Matriz de Intervenciones y Acciones por Objetivo Estratégico

Objetivo Estratégico 01: Consolidar AQUAFONDO como organización y plataforma

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
I. Definir el modelo organizacional y administrativo óptimo para AQUAFONDO										
1	**Definir el "modelo organizacional y administrativo" óptimo y realista para AQUAFONDO, con la finalidad de consolidar su capacidad gestora y ejecutora**	Definir una estructura mínima del equipo de AQF con el perfil de profesionales correspondiente.	Lima	Dirección Ejecutiva y Equipo técnico de AQF						•Modelo organizacional ágil y eficiente consolidado
2		Elaborar manual de organización y funciones o símil								•Equipo técnico estable, con bajos índices de rotación
3		Presentar y aprobar por el Directorio, y adecuar los Estatutos si necesario		Miembros de directorio						
II. Consolidar la relación con los socios y ampliar la membresía a más socios										
1	**Consolidar la relación con los socios y ampliar la membresía a más socios, definiendo: criterios de incorporación y asociación, cuotas anuales, aportes al endowment, beneficios concretos a cambio de la membresía, manteniendo una comunicación más ágil y un directorio más participativo**	Elaborar criterios de incorporación, selección y adhesión de nuevos socios	Lima	Dirección Ejecutiva y Equipo técnico de AQF						•10 socios actuales altamente satisfechos, según encuesta anual
2		Elaborar estrategia de incorporación de nuevos socios								Al menos 10 nuevos socios incorporados
3		Elaborar reglamentos de Participación de los socios, diferenciando socios fundadores de nuevos socios								El 100% de los socios participa en al menos el 80% de los Directorios.
4		Presentar, aprobar por el Directorio y adecuar los Estatutos de AQUAFONDO		Miembros de directorio						Estatutos actualizados, incorporan a nuevos socios
III. Elaborar una estrategia de financiamiento de AQUAFONDO										
1	**Elaborar una estrategia de financiamiento de AQUAFONDO basada en un portafolio de proyectos**	Elaborar Estrategia de Financiamiento	Lima	Equipo Consultores						•Estrategia de financiamiento elaborada y validada con el equipo de AQUAFONDO

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
2	de interés de sus socios y que incluya: incorporación de nuevos socios, movilización de recursos de la cooperación internacional y de fuentes nacionales, explorando también el nuevo contexto de SEDAPAL.	Elaborar Plan de Recaudación/ Financiamiento e integrar al Plan Estratégico								•Plan de financiamiento integrado al Plan Estratégico
3		Presentar y aprobar por el Directorio		Miembros de directorio						•Metas de recaudación quinquenales y anuales validadas y aprobadas por Directorio
4		Implementar Plan de Recaudación/Financiamiento		Equipo directivo de AQUAFONDO (DE) /Socios clave: TNC, GEA, BACKUS, SPDA, PUCP, UTEC, MEXICHEM, ROTOPLAS, NESTLE, Perú 2021						•Endowment duplicado, con aportes de los socios (según defina la Estrategia de Financiamiento)
IV. Elaborar un Plan de Comunicaciones de AQUAFONDO que permita fortalecer su posicionamiento en el sector y ante la opinión pública										
1	Elaborar un Plan de Comunicaciones de AQUAFONDO que permita fortalecer su posicionamiento en el sector y ante la opinión pública, aprovechando las marcas de sus socios	Elaborar una Estrategia de comunicaciones	Lima con acciones específicas en cada cuenca	Comité de Comunicaciones con apoyo de empresa consultora o probono						•Estrategia de Comunicaciones elaborada y validada con el equipo de AQUAFONDO
2		Elaborar un Plan de comunicaciones e integrarlo al Plan Estratégico								•Plan de Comunicaciones aprobado e integrado al Plan Estratégico
3		Presentar y aprobar por el Directorio		Miembros de directorio						•Plan de Comunicaciones aprobado e integrado al Plan Estratégico
4		Implementar Plan de Comunicaciones		Voceros del Directorio y del Consejo Consultivo - Dirección Ejecutiva AQF						•AQUAFONDO se posiciona como vocero en temas de SH a partir del año 2 de implementado el Plan

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
V. Convocar un Consejo Consultivo integrando a instituciones públicas y privadas clave, medios de comunicación y expertos										
1	**Convocar un Consejo Consultivo integrando a instituciones públicas y privadas clave, medios de comunicación y expertos**	Definir: Rol, potenciales socios, modus operandi, lista de potenciales miembros.	Lima	Dirección Ejecutiva y Equipo técnico de AQF						•Consejo Consultivo instalado, sesiona al menos 2 veces al año. Algunos Consejeros son voceros de AQF.
2		Presentar y aprobar por el Directorio, adecuar Estatutos si necesario								•SEDAPAL y SUNASS se incorporan al Consejo Consultivo de AQF o a otra instancia ad hoc, en la medida que sus Directorios lo aprueben. Se formaliza convenio con proyecto INSH y se implementan acciones de interés común cada año.
3		Instalar Consejo Consultivo		Miembros de directorio						•Voceros del Consejo Consultivo participan en la estrategia de comunicaciones y opinan sobre temas de SH en medios masivos, de manera regular.
VI. Establecer o fortalecer alianzas claras con actores clave del sector público y privado										
1	**Establecer alianzas claras con actores clave: ANA, SUNASS, SEDAPAL, Proyecto INSH, GWP, Perú 2021, CONCYTEC, ALFA (LAWFP).**	Actualizar y renovar convenios existentes	Lima	Dirección Ejecutiva y Equipo técnico de AQF						•Convenios vigentes y debidamente actualizados
2		Promover la suscripción de nuevos convenios o MOUs con actores clave								•Al menos 3 nuevos Convenios o MOUs con instituciones nacionales
3		Presentar y aprobar en el Directorio		ANA, SUNASS, SEDAPAL, Proyecto INSH, GWP, Perú 2021, CONCYTEC, ALFA (LAWFP), aliado académico internacional						•Al menos 1 nuevo Convenio con institución internacional

Objetivo Estratégico 02 Promover más inversión para la gestión integral del agua de las cuencas de Lima

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL 1	2	3	4	5	METAS A 5 AÑOS
I. Promover e implementar proyectos y/o Intervenciones demostrativas de infraestructura natural y prácticas adaptativas basadas en ecosistemas que posean un alto beneficio hidrológico										
1	Promover e implementar proyectos y/o Intervenciones demostrativas de infraestructura natural y prácticas adaptativas basadas en ecosistemas que posean un alto beneficio hidrológico, en regulación de flujos, ampliación de reservas de agua y adaptación al cambio climático.	Identificación y priorización de zonas a intervenir con base científica: Definición de metodología (Superposición de mapas, costos y rendimientos), actualización del Programa RIOS u otro	CUENCAS DE LIMA Y MANTARO	GWP PUCP UTEC TNC CRHC CHIRILU INSH ASOC DE CC Y GOLS MANCOMUNIDAD SEDAPAL ---------- --- BACKUS NESTLE ROTOPLAS MEXICHEN Y OTROS SOCIOS						•Al menos 3 proyectos implementados en 5 años, con beneficios hidrológicos medidos. •Se catalizan esfuerzos que contribuyen a reducir la dependencia de nuevas fuentes de agua, a aumentar y regular el flujo durante épocas de sequías
2		Validación social de zonas priorizadas - Protocolo de Intervención en campo con la comunidades: Participación en asambleas, visitas de campo, talleres de sensibilización y capacitación, selección de proyectos (restauración de bofedales, amunas, forestación o reforestación)	CENTRO DE APRENDIZAJE: SAN PEDRO DE CASTA - RIMAC - STA EULALIA SAN MATEO - RIMAC HUAMANTANGA - CHILLON TUPICOCHA - LURIN							
3		Firma de convenios con las comunidades: elaboración de convenio, aprobación en Asamblea, Firma								
4		Elaboración de estudios de preinversión								
5		Elaboración de expediente técnico								
6		Ejecución del proyecto								
7		Acuerdo de operación y Mantenimiento (Sostenibilidad) con la Asamblea de la Comunidad								
8		Diseño e implementación del Plan de monitoreo								
9		Sistematización de la Intervención								
10		Publicación en redes e impresa								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
II.Promover e implementar proyectos y/o Intervenciones demostrativas de infraestructura natural para la recarga de los acuíferos.										
1	Promover e implementar proyectos y/o Intervenciones demostrativas de infraestructura natural para la recarga de los acuíferos.	Identificación de zonas a intervenir con base científica: Superposición de mapas, costos y rendimientos (Programa RIOS u otra metodología)	CUENCAS DE LIMA Y MANTARO	TNC - COCA COLA - FEMSA ARCA CONTINENTAL						•Al menos 1 proyecto demostrativo implementado, con beneficios hidrológicos medidos. •Se catalizan esfuerzos que contribuyen a reducir la dependencia de nuevas fuentes de agua, a proteger las aguas subterráneas y a promover su recarga.
2		Validación social de zonas priorizadas - Protocolo de Intervención en campo con la comunidades: Participación en asambleas, visitas de campo, talleres de sensibilización y capacitación, selección de proyectos (cercado de pastos, amunas, zanjas de infiltración, recarga directa)	CHILCA							
3		Firma de convenio con las comunidades: elaboración de convenio, aprobación en Asamblea, Firma								
4		Elaboración de estudios de preinversión								
5		Elaboración de expediente técnico								
6		Ejecución del proyecto								
7		Acuerdo de operación y Mantenimiento (Sostenibilidad) con la Asamblea de la Comunidad								
8		Diseño e implementación del Plan de monitoreo								
9		Sistematización de la Intervención								
10		Publicación en redes e impresa								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
III. Promover el reciclaje de aguas residuales para restaurar o habilitar las áreas verdes y los ecosistemas urbanos										
1	Promover el reciclaje de aguas residuales para restaurar o habilitar áreas verdes y ecosistemas urbanos (humedal, bosque urbano, parques, corredores verdes)	Identificación de zonas a intervenir: donantes de aguas tratadas, demandantes de aguas tratadas, costos y beneficios	AMBITO URBANO DE LIMA Y CALLAO	En el - Chillón Coca-Cola - Pucusana Callao - Red Empresas CER UNACEM Municipalidad de Chaclacayo, Callao Parque Antonio Raymondi - ANCON: SERPAR, MINAM						•Al menos 3 proyectos demostrativos a nivel urbano demuestra la oportunidad del reúso de aguas residuales para la recuperación de ecosistemas.
2		Coordinación e involucramiento de donadores y usuarios: Reuniones de Sensibilización y coordinación								
3		Selección de proyectos: Proyecto de áreas verdes con infiltración para recarga de napa con aguas residuales								
4		Elaboración de perfil de proyecto seleccionado								
5		Elaboración de expediente técnico								
6		Protocolo para la donación de aguas tratadas: Aplicación protocolo AQF								
7		Elaboración y firma de convenio								
8		Implementación del proyecto								
9		Plan de monitoreo								
10		Sistematización de la Intervención								
11		Publicación en redes e impresa								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
IV. Promover e implementar proyectos y/o Intervenciones demostrativas de manejo de faja marginal y prevención de riesgos										
1	Implementar proyectos y/o Intervenciones demostrativas de prevención de riesgos, como la recuperación de defensas y el buen manejo de los cauces y bosques ribereños	Identificación de zonas a intervenir según mapa de riesgos, factibilidad técnica y social, etc.	AMBITO CHIRILU	Soluciones Prácticas (cuenca Rímac- Municipalidad de Ate Vitarte) ENEL (cuenca Chillón) Comité de Recuperación del Rio Lurín (Cieneguilla) y Proyecto TRUST - Manchay (Pachacámac- Cieneguilla)						•Al menos 3 proyectos demostrativos (1 por cuenca) de recuperación de defensas y buen manejo de cauces y bosques ribereños implementado, con beneficios e impactos medidos.
2		Validación social de zonas priorizadas - Protocolo de Intervención en campo con la comunidades								
3		Firma de convenio con las comunidades: elaboración de convenio, aprobación en Asamblea, Firma								
4		Elaboración de estudios de preinversión (bosque ribereño)								
5		Elaboración de expedientes técnicos								
6		Ejecución de los proyectos								
7		Acuerdo de operación y Mantenimiento (Sostenibilidad) con la Asamblea de la Comunidad								
8		Diseño e implementación del Plan de monitoreo								
9		Sistematización de la Intervención								
10		Publicación en redes e impresa								

Objetivo Estratégico 03: Ser el vocero y referente en temas de SH para incidir en la toma de decisiones y en las políticas de agua

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
I. Elaborar un Reporte Anual Independiente de indicadores del agua en Lima y sus cuencas desde las fuentes hasta el consumidor final										
1	**Elaborar un Reporte Anual Independiente de indicadores del agua en Lima y sus cuencas desde las fuentes hasta el consumidor final, complementando el Reporte del Observatorio CHIRILU con indicadores de infraestructura natural y percepción ciudadana. A partir del año 3, incluir un análisis sintético de otra ciudad y su cuenca en el Reporte, como insert.**	Elaborar brief del concepto del Reporte 1 (propósito, objetivos, contenidos e indicadores preliminares, metodología, preguntas de encuesta de percepción) **(1)**	LIMA Y OTRAS CUENCAS PRIORIZADAS	PUCP, LCV, PLATAFORMA MICIUDAD						•1 Reporte Anual de indicadores elaborados, publicado y difundido, durante 4 años (4 Reportes en total)
2		Conformar Comité Científico de Selección y Análisis de Indicadores y validar-enriquecer propuesta del brief								
3		Compilar Información secundaria (ANA, Observatorio del Agua CHIRILU, SENAHMI, SEDAPAL, SUNASS, INGEMET, MINAM, OEFA, fuentes privadas, academia)								
4		Análisis y procesamiento de la información								
5		Diseño de encuesta de percepción								
6		Aplicación de Encuesta								
7		Análisis de resultados y Sistematización								
8		Integración del Reporte 1 (Análisis +Encuesta)								
9		Impresión Reporte 1								
10		Lanzamiento público y campaña en medios del Reporte 1								
11		Reporte 2 .Lima y sus cuencas								
12		Reporte 3 Lima+otra ciudad del Perú								
13		Reporte 4-Lima+otra ciudad del Perú								
II. Implementar el sistema de monitoreo hidrológico de los proyectos de SEH en curso y proyectados										
1	**Implementar el sistema de monitoreo hidrológico de los proyectos de SEH en curso y**	Diseño de Proyectos/Protocolos de Monitoreo Hidrológicos convencional y simplificado	CUENCAS DE LIMA Y MANTARO	UTEC, PUCP, PROYECTO INSH, CONCYTEC						Monitoreo Hidrológico de 6 proyectos de inversión, realizado y publicado.
2		Ejecución de monitoreo hidrológico por administración directa								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
3	proyectados, para cuantificar y demostrar los impactos en el aumento y regulación del flujo	Ejecución de monitoreo hidrológico vía Fondo concursable de Tesis Universitarias (5): diseño de convocatoria, evaluación de tesis, entrega de subvenciones (5 equipos/kits) e implementación								
4		Sistematización de información y publicación de resultados (1 Reporte por proyecto)								
5		Sistematización y publicación de Reporte consolidado de todos los proyectos de AQUAFONDO								
6		Elaboración de plan de monitoreo a corto y a largo plazo								
III. Apoyar la elaboración y publicación del Plan de IFN de las cuencas de Lima con un Portafolio de Proyectos de Inversión										
1	Apoyar la elaboración y publicación del Plan de IFN de las cuencas de Lima con un Portafolio de Perfiles Proyectos de Inversión de Infraestructura Natural y su integración a los instrumentos del SINAPLAN de los GOREs y GOLs	Participar en las reuniones del Grupo CAIN y definir contenido final del Plan de inversión en IFN	AMBITO CHIRILU	GRUPO CAIN, CEPLAN, GORES, GOLS, PROYECTO INSH						El Plan de IFN de las cuencas de Lima se integra al PGRRHH de las cuencas y contiene un portafolio concreto de proyectos de inversión validado por los actores del CRHC. Los Planes Estratégicos Institucionales, los Planes Operativos Anuales y los Presupuestos de al menos 2 GOREs y 3 GOLs, integran el Plan y algunos proyectos priorizados.
2		Sistematizar las tipologías de proyectos ya inventariados por MINAGRI, MINAM y las experiencias de AQUAFONDO, WRG y otros en las cuencas de Lima y del Perú								
3		Alimentar AQUARED con la sistematización de proyectos								
4		Definir Tdr consultor para plan IFN, incluyendo Portafolio de Perfiles de Proyectos								
5		Contratar consultor								
6		Acompañar la consultoría para el diseño del Plan, fortaleciendo el CRHC/Grupo CAIN								
7		Validar el Plan de IFN con los actores de las cuencas								
8		Imprimir Plan								
9		Lanzar públicamente el Plan								
10		Integrar a AQUARED								
11		Integrar el Plan y su Portafolio de proyectos a los Planes Anuales y Multianuales de los GOREs y GOLs de las cuencas de Lima, y a sus presupuestos								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
IV. Participar en eventos públicos e iniciativas legislativas que contribuyan a reforzar las políticas de SH y SEH										
1	**Participar en eventos públicos e iniciativas legislativas que refuercen las políticas de SH y SEH**	Mapear grupos temáticos y mesas de trabajo relacionados a la SH y SEH y sus planes de trabajo	LIMA - NACIONAL	TNC, SPDA, GEA, PUCP, UTEC						Posicionamiento de AQUAFONDO como vocero técnico, consolidado
2		Participar en los grupos temáticos más estratégicos, representando la voz de la Plataforma de AQF								
3		Participar y alimentar técnicamente las propuestas legislativas o regulatorias orientadas a las políticas de SH y SEH, a través del Consejo Consultivo								
V. Diseñar y convocar un concurso de Investigaciones en temas de SH y SEH para Lima, alineadas a los proyectos de AQF										
1	**Diseñar y convocar, con el apoyo de las Universidades socias, un concurso de Investigaciones en temas de SH y SEH para Lima, alineadas a los proyectos de AQF, premiar y publicar las mejores Investigaciones**	Elaborar brief investigaciones de interés de AQF	CUENCAS DE LIMA Y MANTARO	PUCP, UTEC						4 Concursos de Investigaciones convocados y premiados, con al menos 12 investigaciones implementadas
2		Gestión alianza con CONCYTEC y Universidades internacionales								
3		Diseño de Bases del Concurso								
4		Convocatorias anuales (4 años)								
5		Premiaciones								
6		Acompañamiento al desarrollo de las investigaciones								
7		Publicación en AQUARED y en Revistas indexadas								
VI. Implementar o participar en la implementación de un proyecto de investigación en análisis comparativo del rendimiento hidrológico de diversas soluciones de IFN										
1	**Implementar un proyecto de investigación para el análisis comparativo del rendimiento hidrológico de diversas soluciones de IFN con las Universidades socias**	Diseñar brief del proyecto	CUENCAS DE LIMA Y MANTARO	PUCP, UTEC, PROYECTO INSH						1 Investigación sobre rendimiento comparativo de inversión en IFN implementada y publicada en al menos 1 libro y 1 revista indexada
2		Identificar fondos concursables y líneas de financiamiento								
3		Elaborar propuesta final con socios académicos y comunidades								
4		Implementar proyecto								
5		Sistematizar y publicar resultados								
6		Presentar públicamente lo resultados e integrar a AQUARED								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG.MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
VII. Implementar o participar en la implementación de un proyecto de investigación en análisis comparativo del rendimiento hidrológico de diversas soluciones de IFN										
1	Organizar debates técnicos en temas controversiales sobre Lima y la SH	Elaboración de la nota conceptual de los Debates (modalidad, lugar, duración, metodología, etc.) (2)	NACIONAL	SOCIOS AQF						10 DEBATES sobre la SH de Lima organizados, sistematizados y publicados (streaming, podcasts, videos)
2		Gestión de alianzas clave con medios y auspiciadores								
3		Definición de las temáticas priorizadas cada año (2)								
4		Coordinación logística: local, break, merchandising, ponentes, otros								
5		Desarrollo del Debate								
6		Evaluación y Sistematización del evento								
7		Publicación en medios y redes								

Objetivo Estratégico 04: Fortalecer la gobernanza y capacidades de actores locales y regionales en base de una nueva cultura del agua

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN / ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
I. Fortalecer el Consejo de Recursos Hídricos CHIRILU como espacio de representación, articulación e institucionalización de la GIRH										
1	Fortalecer el Consejo de Recursos Hídricos como espacio de representación, articulación e institucionalización de la GIRH	Acompañar el proceso de elaboración del PGIRRHH, integrando los enfoques de: IFN, eficiencia, economía circular-reutilización del agua	Ámbito CHIRILU	CRHC CHIRILU-Gobiernos Locales, Comunidades y actores de cada cuenca-SENAJU, Proyecto INSH						CRHC posicionado como espacio de articulación y representación de los actores de las cuencas de Lima
2		Acompañar el proceso de gestión e implementación del Plan de Restauración del Rímac, sistematizando y reportando los avances de todos los actores								
3		Promover la elaboración del Plan de Acción de IFN de las cuencas (VER OBJETIVO 3)								
4		Acompañar la consolidación de los GT Territoriales (1 por cuenca)								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN / ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
5		Promover la inclusión de 1 representante o Comité Asesor Juvenil en el CRHC								
6		Elaborar una Agenda de Juventudes para las Cuencas de Lima, con actores juveniles								
7		Diseñar e implementar una agenda anual de capacitaciones online y presenciales en huella del agua, eficiencia, IFN dirigida a funcionarios y actores locales (1)								
II. Integrar y potenciar las iniciativas de promoción de la cultura del agua										
1	Integrar y potenciar las iniciativas de promoción de la cultura del agua	Mapear todas las iniciativas de educación/cultura del agua en las cuencas de Lima	Ámbito CHIRILU	CRHC, MINAM, MINEDU, MINAGRI, SEDAPAL, GORES, GOLS y ONGs locales, PUCP, UTEC						Estrategia diseñada y validada, articulada al PLANEA
2		Diseñar una Estrategia de Cultura del Agua que articule las iniciativas y las articule al PLANEA (considerar masificar el Programa Guardianes del Agua / Corazón Azul)								
3		Coordinar la implementación de la Estrategia bajo la sombrilla del GT Cultura de Agua								El 70% de los colegios de las cuencas, implementan acciones educativas con un enfoque de cultura del agua y reportan sus resultados al GT Cultura del Agua
4		Sistematizar y publicar los resultados de la Estrategia								
III. Diseñar e implementar un Programa de Voluntarios y Pasantes										
1	Diseñar e implementar un Programa de Voluntarios y Pasantes que apunte a formar jóvenes, fortalecer las relaciones con las contrapartes locales y producir innovaciones	Elaborar un brief/concept note del Programa de Pasantes articulado a Estrategia de Cultura del Agua	LIMA	UNIVERSIDADES/CRHC CHIRILU / GOB. LOCALES / COMUNIDADES / EE PRIVADAS						1 Programa de Voluntariado diseñado y en marcha.
2		Validar el concept note con organizaciones estudiantiles y juveniles								
3		Convocar a voluntarios y pasantes a formar parte del Programa de AQF (web-sección voluntarios)								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN / ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
4		Seleccionar un voluntario líder como coordinar del Programa		/ SUNASS / SEDAPAL / MVCS / MINAM /						
5		Implementar la agenda con voluntarios y pasantes								Al menos 3 tesistas/ becarios anuales, investigan y publican tesis en temas vinculados a los proyectos de AQF.
6		Desarrollar campañas de impacto con voluntarios								Al menos 1 campaña anual de impacto, moviliza a los voluntarios.
IV. Visibilizar y empoderar a los comuneros, las comunidades y a otros líderes locales que implementen buenas prácticas										
1	Visibilizar y empoderar a los comuneros, las comunidades y a otros líderes locales que implementen buenas prácticas agrícolas, ganaderas y de aprovechamiento forestal, de IFN, etc., mostrando y difundiendo públicamente los beneficios de sus acciones.	Producir un brief/concept note de buenas prácticas	Ámbito CHIRILU	GOB. LOCALES / CC DE LAS CUENCAS MEDIAS Y ALTAS DEL CHIRILU, PERIODISTAS CLAVE, COMUNICADORA CRHC						Al menos 3 buenas prácticas por cada cuenca, identificadas, reconocidas, sistematizadas y publicadas por año
2		identificar y sistematizar/grabar buenas prácticas								
3		Promover la visibilziación de las BP vía web, medios, Premios nacionales, Pasantías								
4		Publicar dos compendios de casos/testimonios de BP								2 sistematizaciones de buenas prácticas, impresas y en digital
V. Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y las comunidades de las cuencas de Lima										
1	Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y las comunidades de las cuencas de Lima en temas vinculados a	Diseñar un programa de fortalecimiento de capacidades (1)	Sitios de aprendizajes priorizados por AQF: San	CRHC/ GOB. LOCALES / TNC / PROACC / MINAM /						Programa de fortalecimiento de capacidades diseñado y validado
2		Validar el Programa de fortalecimiento de capacidades con actores e instituciones locales								

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN / ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
3	IFN, GIRH, medidas de ACC, gestión del riesgo	Implementar el programa de fortalecimiento de capacidades en los sitios de aprendizaje priorizados por AQUAFONDO	Pedro de Casta, Tupicocha, San Mateo, Huamantanga	UNIVERSIDADES/PROYECTO INSH						Sitios de aprendizaje priorizados, se fortalecen y se convierten en vitrinas de las prácticas de AQF
4		Replicar y escalar el Programa a todas las cuencas y otras cuencas priorizadas del Perú	Ámbito CHIRILU							Masa crítica de actores y funcionarios de gobiernos locales y otras instituciones relevantes, sensibilizada y capacitada
5		Sistematizar y publicar los resultados de la Estrategia								
VI. Promover la eficiencia en el consumo de agua domiciliario, institucional, comercial, industrial, urbano, a través de la huella hídrica y el Certificado Azul de la ANA										
1	Promover la eficiencia en el consumo de agua domiciliario, institucional, comercial, industrial, urbano, a través de la huella hídrica y el Certificado Azul de la ANA	Realizar el Benchmarking de los Planes de Ecoeficiencia de las Instituciones Públicas, publicar e integrar al Reporte Anual de Indicadores	Ámbito CHIRILU	SEDAPAL, ANA, MINAM, MINAGRI, PRODUCE, MINEM, GORES, GOLOS						1er Reporte Anual de Indicadores registra Programas de Ecoeficiencia de las instituciones públicas
2		Implementar la Huella Hídrica de los socios de AQF		ANA, SOCIOS DE AQF						Todos los socios de AQF cuentan con certificado azul
3		Diseñar un Iniciativa de Huella Hídrica y Valor Compartido para grandes y medianas empresas (2)		GEA / AQF / ANA						1 Iniciativa de Huella Hídrica para grandes y mediana empresas diseñada
4		Diseñar una Propuesta de Huella Hídrica y Valor Compartido para PYMES (3)								1 Iniciativa de Huella Hídrica para PYMEs diseñada

	INTERVENCIONES PRIORIZADAS	ACCIONES	UBICACIÓN / ALCANCE	ACTORES A INVOLUCRAR	PROG. MULTIANUAL					METAS A 5 AÑOS
					1	2	3	4	5	
5		Gestionar e implementar las Iniciativas de Huella Hídrica, gestionando los Certificados Azules de ANA								Al menos 5 empresas anualmente obtienen el Certificado Azul
6		Actualizar la Huella Hídrica de LIMA y CALLAO 2021 (4)		GEA, MML , GR CALLAO, GL CALLAO						Huella Hídrica de Lima y Callao actualizada, publicada y lanzada
7		Diseñar una propuesta de eficiencia y ahorro domiciliario y comercial como política pública		GEA, SPDA, MVCS						1 Propuesta normativa para promover/incentivar el ahorro domiciliario masivo
VII. Fortalecer AQUARED como hub de información, innovación y gestión del conocimiento en materia de SH										
1	Fortalecer AQUARED como hub de información y gestión del conocimiento	Articular AQUARED a Plataformas ANA (Observatorio, SINIRRHH), SEDAPAL, CRHC	LIMA	ANA-Dirección Nacional de Información de Recursos Hídricos, Observatorio						Plataforma AQUARED fortalecida y posicionada como hub de información y gestión del conocimiento
2		Mantener actualizado AQUARED con publicaciones de AQUAFONDO		Equipo técnico de AQF						
3		Mantener actualizado AQUARED con información de GT DE RRHH de la CAM LIMA, Diálogos de Gobernanza con OECD - (MINAM - OECD), WRG 2030 - B: INFRAESTRUCTURA NATURAL Y EFICIENCIA, GRUPO SEQUIA (SENAMHI - ANA), Perú 2021 - Mesa ODS								
4		Elaborar e integrar base datos de tecnologías ahorradoras (productos con sello de agua ROTOPLAS) a Plataforma AQUARED								
5		Diseñar e implementar una HACKATON orientada a promover la eficiencia en el consumo de agua en Lima		UTEC						

La Estrategia identifica los resultados esperados por cada actor crítico y actores clave a 5 años y define el enfoque o la manera de abordar la relación con el actor (Cuadros 4 y 5).

Cuadro 4: Involucramiento de Actores Críticos

Stakeholders	División	Contacto	Razón fundamental	Resultado esperado a 5 años	Enfoque
Autoridad Nacional del Agua – ANA	Jefatura y Dirección del Sistema Nacional de Información de los Recursos Hídricos	Walter Obando Carlos Verano	Ente rector del Sistema Nacional de GIRH y de la política de agua	- Reconoce a AQF como plataforma clave para el fortalecimiento de la gobernanza del agua y la promoción de la infraestructura natural en las cuencas de Lima - AQF es un aliado clave para la promoción de la Huella Hídrica y la eficiencia del agua a través de la Certificación Azul	• Construir confianza sobre la base de acciones estratégicas de apoyo a las políticas del sector (ej. Huella Hídrica, Plan IFN, Reportes Observatorio, etc.) • Apoyar en eventos y en la implementación y difusión de su agenda anual • Involucrar en los debates técnico-científicos promovidos por AQF • Apoyar la articulación y mejorar la reputación ante stakeholders del sector privado • Mantenerlos informados de las actividades y resultados de AQF e involucrarlos en su implementación • Construir confianza sobre la base de acciones estratégicas de apoyo a las políticas del sector (ej.
CONSEJO DE RECURSOS HIDRICOS DE CHIRILU – ANA	Secretaria Técnica	Abner Zavala	Espacio de concertación, y de participación activa y permanente de los actores de las cuencas, en la planificación, coordinación y concertación para el aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos de la cuenca	- Reconoce a AQF como plataforma clave para el fortalecimiento de la gobernanza del agua y la promoción de la infraestructura natural en las cuencas de Lima - Promueve las acciones de AQF orientadas al fortalecimiento de la cultura del agua - Apoyo para implementar proyectos juntos	
Ministerio del Ambiente - MINAM	Dirección General de Economía y Financiamiento Ambiental	Daniel Mattos	Es el ente rector de la política ambiental nacional que regula y promueve la aplicación de los Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE)	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE - Promueve los proyectos de AQF como un modelo de intervención participativa, basada en la ciencia	
Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento - MVCS	Viceministerio de Saneamiento	Juan Tarazona	Ente rector nacional, responsable de diseñar, conducir, ejecutar y supervisar la aplicación de las políticas nacionales y sectoriales de Saneamiento	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE que pueden replicarse a otras EPSs y cuencas del país	

Stakeholders	División	Contacto	Razón fundamental	Resultado esperado a 5 años	Enfoque
				- Promueve los proyectos de AQF como un modelo de intervención participativa, basada en la ciencia	Huella Hídrica, Plan IFN, Reportes Observatorio, etc.) • Apoyar en eventos y en la implementación y difusión de su agenda anual • Involucrar en los debates técnico-científicos promovidos por AQF • Apoyar la articulación y mejorar la reputación ante stakeholders del sector privado • Mantenerlos informados de las actividades y resultados de AQF e involucrarlos en su implementación
Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento - SUNASS	Presidencia Ejecutiva	Iván Lucich	Organismo regulador, encargado de normar y supervisar la provisión de servicios de saneamiento por parte de los prestadores, de forma independiente, objetiva y oportuna.	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la vocería independiente y neutral en temas de seguridad hídrica - Promueve los proyectos de AQF como un modelo de intervención participativa, basada en la ciencia	
Servicio de Agua Potable y Alcantarillado de Lima – SEDAPAL	Pdte. del Directorio/Equipo de Gestión Ambiental y Servicios Ecosistémicos	Francisco Dumler Luis Zapata	Empresa del Estado, encargada de brinda prestaciones de agua potable y alcantarillado al sector urbano de la ciudad de Lima.	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE - AQF es un aliado clave para la implementación y el monitoreo de algunos proyectos MERESE de la cartera de SEDAPAL.	

Cuadro 5: Involucramiento de Actores Clave

Stakeholder	División	Contacto	Razón fundamental	Resultado esperado a 5 años	Enfoque
OBSERVATORIO DEL AGUA CHIRILU (ANA)	Observatorio	Carlos Verano	Grupo especializado de trabajo reconocido con Resolución Jefatural N°172-2016-ANA, encargado de generar información relevante para la gestión integrada de los recursos hídricos en las cuencas Chillón, Rímac y Lurín y su adaptación al cambio climático.	- Reconoce a AQF como una entidad que realiza y monitorea intervenciones con un enfoque basado en la ciencia - Promueve la participación y presencia de AQUAFONDO en los Reportes del Observatorio	Construir confianza sobre la base de acciones estratégicos de apoyo a las políticas del sector (ej. MERESE, PIPs verdes, PDRC, PACC, etc.) Apoyar en eventos y en la implementación y difusión de su agenda anual Involucrar en los debates técnico-científicos promovidos por AQF Apoyar la articulación y mejorar la reputación ante stakeholders del sector privado y ante las comunidades de las cuencas Mantenerlos informados de las actividades y resultados de AQF e involucrarlos en su implementación
GT – CAIN DEL CRHC CHIRILU (ANA)	Comité Ejecutivo	Abner Zavala	Grupo de trabajo del CRHC CHIRILU que vela por la conservación del agua e infraestructura natural de la cuenca	- Reconoce a AQF como plataforma clave para la promoción de un enfoque de IFN en la GIRH	
Gobierno Regional de Lima Provincias	Gobernador Gcia de Recursos Naturales y Gestión del medio ambiente	Ricardo Chavarría Oría Karina Takahashi	Atender las funciones específicas sectoriales en materia de áreas protegidas y medio ambiente de la Región Lima provincias.	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE - AQF es un aliado clave para la implementación de proyectos de IFN de interés del GR.	
Gobierno Regional del Callao	Gobernador Gcia de Recursos Naturales y Gestión del medio ambiente	Dante Mandriotti Estefania Manzaneda Pineda	Atender las funciones específicas sectoriales en materia de áreas protegidas y medio ambiente del Callao.	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE - AQF es un aliado clave para la implementación de proyectos de IFN de interés del GR.	
Municipalidad de Lima Metropolitana	Alcalde y Pdte. Programa de Gobierno Regional de Lima Metropolitana	Jorge Muñoz	Preside el CRHC del CHIRILU. Tiene competencias y funciones de carácter local, metropolitano y de gobierno regional; su gestión está orientada a la prestación de servicios públicos con procesos simplificados y de calidad, promoción del desarrollo económico, ejecución de proyectos de inversión.	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE - AQF es un aliado clave para la implementación de proyectos de IFN de interés del GR/MML.	

Stakeholder	División	Contacto	Razón fundamental	Resultado esperado a 5 años	Enfoque
CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA y TECNOLOGIA – (CONCYTEC)	Presidencia	Fabiola León Velarde Servetto	Institución rectora del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología e Innovación Tecnológica -, SINACYT, integrada por la Academia, los Institutos de Investigación del Estado, las organizaciones empresariales, las comunidades y la sociedad civil.	- AQF es un aliado clave para la implementación de investigaciones clave que fortalezcan la base científica de las intervenciones y de las políticas nacionales de GIRH con un enfoque de IFN.	Construir una agenda de investigaciones compartida Visibilizar los resultados de su gestión en investigación
PERU2021	Gerencia General	Micaela Rizo Patrón	Asociación civil conformada por empresas que promueven la RSE y los ODS 2030	Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE Promueve la incorporación de sus socios a la Plataforma de AQF	Involucrarlos en el Consejo Consultivo de AQF Contribuir a visibilizar sus socios y los avances hacia los ODS 2030
Global Water Partnership (GWP) - Asociación Mundial del Agua	Programa Agua, Clima y Desarrollo	Nicole Bernex	Grupo especializado de trabajo reconocido con Resolución Jefatural N°236-2015-ANA, encargado de elaborar y proponer la estrategia para la implementación de la gestión integrada de recursos hídricos en la sub cuenca del río Santa Eulalia.	- Reconoce a AQF como socio natural en intervenciones demostrativas en IN, con beneficio hidrológico - Es un socio estratégico de AQF en la promoción de la gobernanza y el empoderamiento de las comunidades - Apoyo para implementar proyectos juntos	Involucrarlos en el Consejo Consultivo de AQF Diseñar y gestionar proyectos de interés común Visibilizar los sitios de aprendizaje como resultados compartidos
Proyecto de Infraestructura Natural y Seguridad Hídrica -INSH	Dirección Ejecutiva	Fernando Momiy Hada	Proyecto de USAID que busca reducir riesgos hídricos como sequías, inundaciones y contaminación del agua en la cuenca Chillón-Rímac-Lurín-Alto Mantaro, entre otras 5.	- Reconoce a AQF como una plataforma efectiva para la implementación de proyectos/iniciativas demostrativas de MERESE - AQF es un aliado clave para la implementación de algunas investigaciones clave que fortalezcan la base científica de las intervenciones.	Contribuir a la consecución de las metas de su Plan Anual en las cuencas de Lima Facilitar las relaciones con las comunidades y los actores privados

También se identificaron las herramientas clave para la comunicación de AQF, que deberán ser elaboradas y/o mejoradas para el próximo quinquenio (Cuadro 6).

Cuadro 6: Herramientas Clave de Comunicación de AQUAFONDO

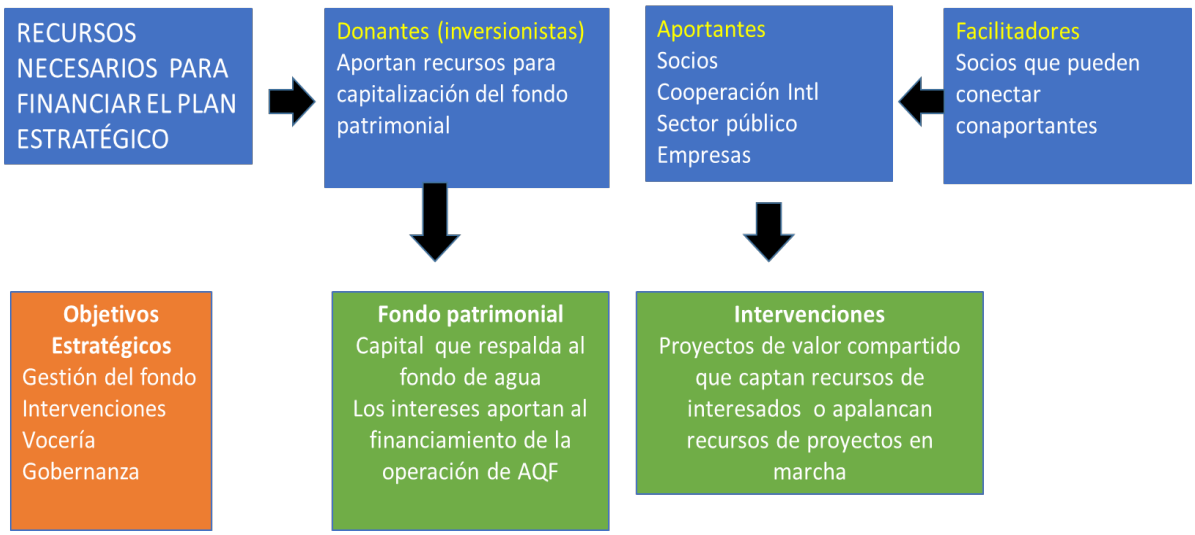
Herramienta	Disponible SI	Disponible NO	Medidas a tomar	ORIENTADA A: Uso interno	Stakeholders críticos	Stakeholders clave	Otras organizaciones
Síntesis del PE 2020-2025		X	Elaborar síntesis gráfica	X	X	X	X
Descripción propuesta de valor	X		Actualizar con información nuevo PE	X		X (socios y potenciales socios)	
Manual de Identidad	X		Actualizar con marca AQUARED y vínculo a AQF.	X			
Uso de marca AQF y marcas socios		X	Precisar en Manual de Identidad, el uso permitido del logo de AQF (ej. web socios, boletines, reportes) y de las marcas de los socios en materiales AQF	X		X (socios)	
Presentación institucional en ppt/folleto	X		Actualizar con información nuevo PE e integrando recomendaciones ATIK		X	X	X
Página web	X		Actualizar con información de nuevo PE, noticias sistemáticas e historias		X	X	X
Redes sociales: twitter, Facebook, Instagram, youtube	X		Reforzar uso para posicionamiento como vocero y para difusión actividades e impactos		X	X	X
Base de datos de actores, actualizada	X		Actualizar y ampliar según la lista de todos los actores del PE. Incluir actores locales (autoridades, funcionarios, líderes juveniles, etc.)	X			
Boletín electrónico institucional	X		Integrar información ANA-Observatorio y Consejo CHIRILU Visibilizar actores locales		X	X	X

Herramienta	Disponible SI	Disponible NO	Medidas a tomar	ORIENTADA A: Uso interno	Stakeholders críticos	Stakeholders clave	Otras organizaciones
Media training		X	Entrenar a Dirección ejecutiva, Jefe Técnico y voceros del Consejo Consultivo	X			
Columna de opinión		X	Gestionar espacio como columnistas		X	X	X
Voceros estratégicos		X	Elegir 2-3 voceros estratégicos del Consejo Consultivo		X	X	X
Estrategia en medios de prensa para posicionamiento AQF, editoriales y noticias		X	Elaborar estrategia que incluya periodistas aliados (desayunos con periodistas)		X	X	X
Estrategias con medios locales para las cuencas medias y altas	X		Definir estrategias y herramientas asociadas a cada proyecto/intervención				X (comunidades y actores locales)
Lanzamiento de Reporte Anual de Indicadores "El Agua en Lima 2021" (2022, 2023, 2024, 2025)…		X	Organizar lanzamiento del Reporte con conferencia de prensa		X	X	X
Diálogos sobre el Agua	X		Incrementar la frecuencia (2x año) y tener a AQF y a sus voceros como líder/moderador/vocero		X	X	
Gestión de AQUARED	X		Integrar a otros repositorios (ANA)		X	X	X
Informe anual de resultados	X		Complementar con información específica para socios y actores críticos		X	X	
Encuestas de percepción sobre AQUAFONDO		X	Construir sobre la encuesta aplicada para el PE vía Survey Monkey		X	X	X
Encuesta de percepción ciudadana sobre el agua en Lima		X	Integrar preguntas a Encuesta Anual Lima Cómo Vamos (LCV)		X	X	X

2. PRESUPUESTO Y ESTRATEGIA DE RECAUDACION DE FONDOS

La estrategia de recaudación parte del presupuesto multianual de AQUAFONDO y define un enfoque basado en dos categorías de fuentes de ingreso: 1) los donantes que aportan recursos para la capitalización del fondo patrimonial; 2) los aportantes que proporcionan recursos para financiar las intervenciones del Fondo por medio de proyectos o que apalancan recursos de proyectos en marcha. Los aliados facilitadores tienen la función de conectar a AQUAFONDO con posibles donantes y/o aportantes y participar conjuntamente en la preparación de propuestas de financiamiento (Figura 3):

Figura 3: Enfoque de la estrategia de recaudación



Fuente: Adaptado del Plan Estratégico del Fondo de Agua de México

Las 24 intervenciones del Plan Estratégico tienen un costo total aproximado de **USD 2.05 millones o SOL 6.87 millones**, desglosados por objetivo (Cuadro 7). Considerando que actualmente AQUAFONDO obtiene recursos provenientes de (a) las cuotas de 10 socios actuales; (b) proyectos; (c) donaciones; (d) rendimientos del fondo patrimonial (USD 400.000 con un retorno anual del 3.75%), el Fondo precisa entre USD 230.000 y USD 350.000 por año para garantizar su sostenibilidad financiera.

Cuadro 7. Presupuesto de AQUAFONDO desglosado por objetivo y por año (US $)

Acciones / Años	1	2	3	4	5	Total OE
OE1. Consolidar AQUAFONDO como organización y plataforma	94.882	82.980	77.307	77.307	56.307	388.784
OE2. Promover más inversión para la gestión integral de las cuencas de Lima	43.563	189.329	287.688	166.081	155.873	842.533
OE3. Ser el vocero y referente en temas de seguridad hídrica	49.058	94.541	72.911	88.411	92.911	397.833
OE4. Fortalecer la gobernanza y la capacidad de actores locales	140.684	103.759	75.932	61.075	42.590	424.040
Total presupuesto multianual	328.187	470.609	513.839	392.874	347.682	
Total período años 1-5						2.053.190

Con base en los objetivos estratégicos, y con el ánimo de mirar rangos de magnitud, se construyeron **3 escenarios (Básico, Intermedio, Bueno)** tomando en cuenta las posibilidades de relacionamiento y recaudación de AQUAFONDO (Cuadro 8).

a. Escenario Básico: cubre los 4 objetivos del plan estratégico y utiliza los recursos del fondo patrimonial hasta su extinción en el quinto año.

b. Escenario Intermedio: cubre los 4 objetivos y utiliza una parte del fondo patrimonial durante los dos primeros años de operación.

c. Escenario Bueno: cubre los 4 objetivos, capitaliza el fondo patrimonial.

En los tres escenarios, el Fondo debe tomar una decisión estratégica sobre el **uso del fondo patrimonial**. Los recursos del fondo patrimonial se convierten en una inversión necesaria para la generación de proyectos medianos (USD200K-300K) y grandes (USD500K en adelante), que garantizarán la estabilidad financiera de la organización. En el escenario básico, se propone el uso de los recursos del fondo patrimonial hasta su extinción en el quinto año. En el escenario intermedio, se propone el uso de una parte del fondo patrimonial para su posterior reposición al final de los cinco años. En el escenario bueno, no se usan los recursos del fondo patrimonial, sino que se capitaliza el fondo. En los dos primeros casos, estos recursos se usarán para el diseño de proyectos de gran escala, que después tendrán un impacto importante en el flujo de fondos de los siguientes años. Adicionalmente, estos fondos podrán utilizarse para la implementación de actividades estratégicas como la vocería y posicionamiento de AQF.

Cuadro 8. Supuestos para los tres escenarios de recaudación

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	MONTO	ESCENARIOS					
		BÁSICO		INTERMEDIO		BUENO	
		No.	TOTAL (USD)	No.	TOTAL (USD)	No.	TOTAL (USD)
Donantes patrimonio	100.000	-	-	1	100.000	5	500.000
Socios nuevos	15.000	10	150.000	12	180.000	20	300.000
Cooperación Internacional – proyectos pequeños tipo 1	200.000	5	1.000.000	5	1.000.000	-	-
Cooperación Internacional – proyectos pequeños tipo 2	80.000	-	-	2	160.000	-	-
Cooperación Internacional – proyectos tipo 3	500.000					2	1.000.000
Sector público-SEDAPAL -	20.000	3	60.000	3	60.000	-	-
SEDAPAL modalidad 3	150.000	-	-			3	450.000
Empresas	50.000	8	400.000	8	400.000	10	500.000
Total Meta Recaudación			1.610.000		1.900.000		2.750.000

Los tres escenarios se proyectan con diferentes números de proyectos a conseguir de:

- La cooperación internacional.
- La venta de proyectos a la empresa privada.
- El sector público, especialmente SEDAPAL, que ofrece las siguientes oportunidades:
  a. Contratación directa: la entidad puede contratar servicios con terceros por montos menores a USD 10.000 cada 4 meses, lo que significa alrededor de USD 30.000 al año.
  b. Nueva normativa de compensación ambiental bajo tres modalidades potenciales: 1) proyectos de inversión pública que requieren ser desarrollados con autoridades gubernamentales regionales y locales; 2) contratación con terceros, la cual ha comenzado a operar con un primer proyecto de EPS Ayacucho, abriendo la puerta para otros proyectos en el país; 3) convenio o contrato de administración con un fondo creado por ley (PROFONANPE y FONAM).

La implementación de la estrategia de recaudación requiere el fortalecimiento de las relaciones de AQF, especialmente en dos frentes:

a. ***Relacionamiento con los socios actuales:*** Los socios deben ser los "aliados y embajadores de AQF". Para ello, en el plan estratégico se recomienda invertir en acciones específicas de reposicionamiento de la organización y de relacionamiento con la membresía; por ejemplo, nuevos lineamientos de membresía, estipulando claramente la co-responsabilidad de los socios en la consecución de miembros y de recursos financieros para AQUAFONDO.

b. ***Relacionamiento con actores críticos:*** AQF fortalecerá su relacionamiento con actores críticos en los sectores de: cooperación internacional, instituciones públicas y empresas del sector privado. Buscando establecer relaciones de largo plazo que permitan asegurar fondos que garanticen la sostenibilidad de la organización. Es fundamental que el directorio endose y reitere la potestad de AQF de presentar propuestas de financiamiento y conseguir recursos para su operación. Si AQF identifica oportunidades de financiamiento idóneas para la organización, debe contar con el respaldo del directorio para identificar socios con los cuales colaborar en la preparación de la propuesta.

Para la implementación de esta estrategia, se parte de un **principio de colaboración y transparencia**: AQUAFONDO tomará el liderazgo en la preparación de propuestas de financiamiento y sus socios se comprometen tanto a colaborar en la preparación de propuestas como a participar en procesos transparentes de negociación. Cuando surja una oportunidad de financiamiento, la Dirección Ejecutiva de AQF convocará a sus socios para evaluar dicha oportunidad y delinear un plan de trabajo de presentación de la propuesta. Para ello, se identificarán los mejores mecanismos de coordinación y comunicación entre AQF y sus socios. Algunos socios también deberán acompañar a AQF en el relacionamiento con el sector público, específicamente aquellos que tienen vínculos con SEDAPAL y PROFONANPE. En el Cuadro 9, se delinean oportunidades de colaboración con los socios actuales:

Cuadro 9: Oportunidades de colaboración con socios AQF

SOCIO	OPORTUNIDAD – REQUERIMIENTO
Con TNC	Aportes al fondo patrimonial Continuidad del proyecto IKI BID-Aquafund
Con SPDA	Aportes INSH-USAID COSUDE-Suizagua
Con GEA	Venta PVC-Huella hídrica GIZ-Proagua 2 ONUDI
Con Rotoplas, Mexichem, Backus, Nestlé	Conexión con nuevos donantes y aportantes, por cuencas / territorios
Con PUCP-UTEC	CONCYTEC para investigación

SOCIO	OPORTUNIDAD – REQUERIMIENTO
Con TNC-SPDA-PUCP-UTEC	SEDAPAL PROFONANPE-SEDAPAL
Con SPDA-GEA-PUCP-UTEC	FFLA
Con plataforma mixta de socios	Convocatorias Unión Europea Fondo Verde Fondo de Adaptación
Con Fundación Coca Cola	Aporte al fondo patrimonial Lobby con empresas amigas

En cuanto a la **gestión interna**, para la ejecución del plan estratégico, AQUAFONDO precisa de un equipo de al menos 6 personas, con los siguientes perfiles y funciones clave (Cuadro 10):

Cuadro 10: Cargos y funciones principales del equipo mínimo de AQUAFONDO

CARGO	FUNCIONES PRINCIPALES
Dirección Ejecutiva	• Llevar la relación con el Directorio y los socios actuales. • Recaudar los fondos necesarios para la operación de AQF. • Llevar la vocería de AQF. • Conducir la estrategia de visibilidad e incidencia de AQF.
Dirección Técnica	• Diseñar, implementar, monitorear las intervenciones de AQF. • Actuar como segundo vocero de la organización.
Comunicación	• Definir e implementar la estrategia de comunicación de AQF. Apoyar en la implementación de la estrategia de relaciones públicas.
Administración	• Llevar la gestión de la oficina: contratos, convenios, personal, mantenimiento, etc. • Llevar la contabilidad de la oficina para revisión del contador externo
Voluntarios o pasantes (2)	• Apoyar en la implementación de proyectos. • Apoyar en la elaboración de materiales de comunicación.

En cuanto a la **administración interna**, el presupuesto incluye algunas medidas:

- Instalación de AQF en una nueva oficina (90 metros cuadrados y localizada en un sector céntrico) que albergue al equipo mínimo de 6 personas y una sala de reuniones, que permita conectividad con socios y aliados de la organización;
- Fortalecimiento del equipo, con la inclusión de una posición de apoyo a la gestión administrativo-financiera de la organización. A través de esta contratación, se liberará

tiempo a la dirección y al personal técnico para realizar tareas inherentes a su función primordial: recaudación de fondos, desarrollo e implementación de proyectos, comunicación estratégica y relacionamiento con los socios. Se proyecta un incremento en los salarios del personal a partir del tercer año, como un incentivo de reconocimiento a su trayectoria y a su crecimiento en la organización;

- Tercerización de los servicios contables, por medio de la contratación de un contador externo que mensualmente revisa los registros contables y supervisa la preparación de los reportes financieros en el plazo requerido por la dirección;
- Contratación de personal temporal para el diseño de proyectos (primer año) y para la ejecución de las intervenciones planteadas a partir del segundo año. Esta contratación dependerá del tipo de intervención;
- Activación de un Consejo Consultivo que fortalezca la visibilidad de AQF ejerciendo una vocería complementaria a la del equipo institucional, y que facilite la gestión de relaciones con actores críticos, públicos y privados.
- Consecución de servicios pro bono para la organización. Trustlaw es una plataforma de bufetes de abogados que ofrecen asesoría legal a ONG. Se requiere registrar la solicitud. Se sugiere identificar otros servicios de este tipo con instituciones financieras (para solicitar condiciones más favorables en la administración del fondo patrimonial y agencias de publicidad (para fortalecer la comunicación).

En cuanto a la Gestión Financiera, un factor crítico de éxito para implementar esta estrategia es la decisión de los socios en aportar para el fortalecimiento de AQF apoyando aquellas iniciativas que le permitan recaudar fondos y generando un entorno de colaboración mutua. Es claro que la inversión para el diseño de proyectos supone el riesgo de no consecución de los proyectos planteados. AQUAFONDO podría trabajar con especialistas, cuya inversión de tiempo y recursos se paga posterior a la aprobación del proyecto.

En la gestión de donantes para el fondo patrimonial, se sugiere recurrir a las empresas amigas de los socios grandes actuales de AQUAFONDO, a los que se les propone re-encausar *su apoyo al fondo*, en particular:

The Nature Conservancy-TNC: Dado el perfil global de la organización, se aspira trabajar coordinadamente con el equipo de Perú, y de la Alianza de Fondos de Agua (ALFA) a nivel regional, para apalancar recursos para el fondo patrimonial, es decir, ayudar a identificar posibles organizaciones o empresas dispuestas a realizar un aporte de capital semilla para la capitalización del fondo.

Mexichem, Backus y Nestlé: Considerando el alcance de estas empresas multinacionales y sus operaciones en el país y las cuencas de Lima, se convoca a

estas empresas a evaluar la posibilidad de realizar un aporte significativo al fondo patrimonial (al menos USD 100.000). Adicionalmente, apoyar convocando a otras empresas "amigas" de alto perfil para convertirse en socios de AQF.

Otros socios: Para el reclutamiento de nuevos socios, AQUAFONDO tendrá el respaldo de sus socios como las ONG´s y las Universidades, que tienen accesos a otras posibles fuentes, y se pueden ver fortalecidas en su presentación a donantes como miembros fundadores del fondo.

También se propone explorar otras posibles fuentes de donantes para el fondo patrimonial, como el banco de desarrollo alemán (KfW), mecanismos de canje de deuda y nexos con filántropos.

La **gestión con los aportantes** permite obtener recursos a través de proyectos específicos con la cooperación internacional, el sector público y el sector privado. Es importante mencionar que, bajo esta categoría, se incluyen las ventanas de financiamiento multilateral. **En la gestión con la cooperación internacional**, en términos generales, la estrategia de AQUAFONDO es "oportunista": debe responder a las ofertas de colaboración publicadas por los donantes y a las oportunidades de proyectos que se pueden negociar con aportantes. Cabe la posibilidad de realizar incidencia con los representantes de los donantes en el país o de sus sedes. La prioridad es fortalecer la relación y conseguir recursos de los proyectos de agua en cuencas andinas que están en ejecución en este momento en Perú, relevantes para las cuencas de Lima:

- Infraestructura Natural para la Seguridad Hídrica- INSH (USAID, Canadá): El proyecto INSH cuenta con recursos asignados para movilizar inversiones en las cuencas de Lima y apoya organizaciones activas en las cuencas de interés, como CHIRILUMA. Se sugiere gestionar una donación del proyecto a AQF o participar en las acciones del proyecto a través de consultorías o acompañamientos en campo.
- ProAgua (GIZ): El proyecto está entrando en su segunda fase y tendrá actividades importantes en formación de capacidades relacionadas con el tratamiento de aguas residuales y manejo de acuíferos y agua subterránea.
- Soluciones con Base en Naturaleza (COSUDE): Proyecto global en proceso de arranque con la UICN que debe tenerse en cuenta.

En el **sector público**, el cambio de liderazgo de SEDAPAL constituye una oportunidad para reactivar la relación con AQF y proponerle como ejecutor de los recursos que SEDAPAL debe implementar. Dado que SEDAPAL tiene un portafolio no ejecutado de proyectos de infraestructura natural, precisa de proyectos y ejecutores que puedan implementar estos proyectos, respetando las modalidades de implementación. Para establecer una relación

de confianza, se podría proponer a SEDAPAL un proyecto piloto pequeño a través del mecanismo de contratación directa.

También es fundamental retomar la relación con FONAM/PROFONANPE como agencias implementadoras de fondos ambientales multilaterales y posible canalizador de fondos de la tarifa de agua potable de SEDAPAL.

Las **empresas privadas** realizan aportes para proyectos de agua, cuando éstos aportan a su imagen de marca, disminuyen los riesgos en su modelo de negocio, aseguran la resiliencia en la cadena de valor, promueven co-beneficios sociales y aportan al cumplimiento de regulaciones gubernamentales. En ese sentido, es claro que AQF tiene la oportunidad de vender sus proyectos de valor compartido a las empresas. Estos proyectos, incluyen un rango amplio de temas que compensan los impactos en el agua que generan sus operaciones, tales como: la restauración de *amunas*, canales para la infiltración de agua en las partes altas de las cuencas, hasta la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales para una ciudad. Con el ánimo de identificar posibles empresas privadas relevantes para la recaudación de fondos, se realizó un mapeo de las principales empresas en Perú, cruzando información de aquellas que están presentes en las cuencas prioritarias de AQF, son signatarias de Perú 2021, forman parte de ALOXI – plataforma que agrupa a 21 empresas que promueven las obras por impuestos, presentan alto riesgo hídrico (Cuadro 11).

Cuadro 11. Listado de empresas contactadas y a contactar

N°	Empresa	Nivel de Contacto/avances	Membresía	Donación
1	Nexa	Participación eventos de Aquafondo/2 reuniones con gerentes que fueron cambiados cuando cambió de nombre de Milpo a Nexa	X	
2	Papelera del Perú	Usuario de agua en el Rímac que interesa contactar a partir de nuestro acercamiento con Municipalidad de Chaclacayo	X	X
3	Enel	5 reuniones realizadas	X	
4	Baterías ETNA	2 reuniones realizadas	X	
5	Ajinomoto	Acercamiento a través de la Municipalidad del Callao	X	
6	Alicorp	3 reuniones sostenidas	X	X
7	Aje	Importante usuario de la cuenca	X	X
8	Qroma	Empresa identificada en Chaclacayo		
9	Carvimsa	Empresa interesada en certificación Azul	X	X

10	Suez	Interés en voluntariado		X
11	ALP	Contacto LinkedIn/envío de información		X
12	Cineplanet	Primer contacto realizado	X	
13	Ajinomoto	Próxima reunión en mayo	X	
14	Unacem	Debemos retomar contacto/cambio contexto	X	
15	Fartplast	Primer contacto/acercamiento por correo/Presentación	X	
16	ADM	Solicitud de propuesta para trabajo en cultura de agua/Mayo 2019	X	
17	Fénix Power	Presentación en eventos no los contactamos antes porque interesaba a ellos Chilca		X
18	Coca Cola	Nuevo aliado a través de TNC	X	X

Otras potenciales empresas a contactar

EMPRESA	SECTOR	CUENCA
Bakering María Almenara	Alimentos	Rímac
Grupo Gloria	Alimentos	Rímac
Laive	Alimentos	Rímac
Panadería San Antonio	Alimentos	Rímac
BCP	Banca y Seguros	Rímac
Cooperativa Pacífico	Banca y Seguros	Rímac
CrediScotia	Banca y Seguros	Rímac
Diners Club International	Banca y Seguros	Rímac
Grupo Crédito Prima AFP	Banca y Seguros	Rímac
Interbank	Banca y Seguros	Rímac
Pacífico	Banca y Seguros	Rímac
Scotiabank	Banca y Seguros	Rímac
Sura	Banca y Seguros	Rímac
Pacasmayo	Cemento	Lurín
Unicon	Cemento	Rímac
Bryson Hills Perú	Construcción	Rímac
Eternit	Construcción	Rímac
Ferrosa	Construcción	Rímac

La Viga	Construcción	Rímac
SiderPeru	Construcción	Rímac
Aguazul	Energía y Química	Chillón
Baterías ETNA	Energía y Química	Rímac
CALIDDA GAS NATURAL	Energía y Química	Rímac
ISA RP	Energía y Química	Rímac
Austral Group	Pesca	Chillón
TASA	Pesca	Chillón
Petramas	Petróleo y Gas	Rímac
Pluspetrol	Petróleo y Gas	Chillón
Repsol	Petróleo y Gas	Chillón
BASF	Químico	Rímac
Natura, bien estar bien	Químico	Rímac
Entel	TICS y Telecomunicaciones	Rímac
Telefónica	TICS y Telecomunicaciones	Rímac
LATAM Airlines	Transporte	Rímac

Las acciones concretas de recaudación en los próximos cinco años incluyen:

Acciones inmediatas (2019)

- Socializar con los socios de AQF las metas de recaudación y en particular con TNC debido a su perfil internacional y el rol esperado.
- Comprometer el apoyo de TNC para la consecución de los donantes para el fondo patrimonial: 1 donante anual que aporta USD 100.000.
- Actualizar la propuesta de valor de AQF, con la nueva orientación planteada en el plan estratégico.
- Crear y mantener una base de datos de donantes con información histórica y posibilidades de financiamiento: entidad, persona de contacto, años, líneas de financiamiento, socios. Se sugiere SalesForce como software de seguimiento detallado de contactos y posibles donantes y aportantes.
- Organizar a los actores con los cuales AQF se va a relacionar en base a su presencia y/o relación con los sitios de aprendizaje de AQF: San Pedro de Casta, Tupicocha, Huamantanga y San Mateo.
- Definir el vínculo con aliados como el Consejo de Recursos Hídricos de la cuenca, grupos de trabajo (CAIN, GWP), Observatorio de Recursos Hídricos.

- Promover las intervenciones de AQF como medidas de adaptación al cambio climático.

Acciones con la Cooperación Internacional

- Fortalecer la relación con la dirección del proyecto INSH.
- Responder a las próximas convocatorias del proyecto INSH.
- Presentar /relanzar el trabajo de AQUAFONDO con los donantes presentes en Perú.
- Entablar relaciones con los otros proyectos activos en Perú.

Cuadro 12: Proyectos de cooperación relevantes para AQF (al 15 de junio de 2019).

PAÍS	AGENCIA	PROYECTOS	ACCIONES	PRIORIDAD
Alemania	GIZ	ProAGUA: Tratamiento de aguas residuales, acuíferos, capacitación	→ Establecer/fortalecer relacionamiento con institución que ganó la nueva convocatoria de proyecto GIZ. → Ofrecer acompañamiento técnico.	
	BMU	IKI	→ Continuar implementación del proyecto en marcha. →Trabajar para responder a nueva convocatoria de IKI. → Iniciar negociación y preparación de próxima propuesta	
	KFW	Tratamiento de aguas residuales en Lima	→ Ofrecer proyecto innovador de tratamiento y reciclaje de agua para la infraestructura verde de Lima. *Bosque ribereño o sistema de parques y corredores verdes*	
Canadá Estados Unidos	USAID	Infraestructura Natural para la Seguridad Hídrica - INSH	→ Continuar las gestiones de alto nivel para lograr apoyo para acciones concretas del PE	
Suiza	COSUDE	Bridge V fase Suizagua II fase Soluciones basadas en la naturaleza	→ Reposicionar a AQF ante COSUDE. → Solicitar información sobre próximas convocatorias o posibilidades de cooperación → Definir proyecto innovador de SBN a presentar a UICN	
	Helvetas	Programa de Adaptación al Cambio Climático - PACC	→ Solicitar cita con Verónica Gálvez - programa global de agua en Suiza. Acaba de llegar desde Perú. → Presentar a la organización y explorar opciones de colaboración.	

PAÍS	AGENCIA	PROYECTOS	ACCIONES	PRIORIDAD
Corea	Koica	Centro de información para la gestión integrada de recursos hídricos en la cuenca del Rímac	→ Establecer relación con el proyecto.	
Japón	Fondo de Contravalor Perú Japón (FGCJP)	Agua y saneamiento en Cusco	→ Solicitar cita con FGCJP para explorar si hay opciones de financiamiento o participación en proyectos.	
España	AECID	Proyectos con ONGD	→ Solicitar una cita con Susana Araujo, responsable de proyectos AECID Perú. susana.araujo@aecid.es → Identificar una ONG española con presencia en Perú para preparar una propuesta de financiamiento para AECID.	

Sector público

- *SEDAPAL*. Existen dos ventanas de financiamiento. La modalidad 2 está pendiente de reglamentarse, pero existe un piloto en Ayacucho que servirá de modelo para las siguientes negociaciones de proyectos. La modalidad 3 canaliza fondos a través de PRONANPE o FONDAM. Para entrar en esta modalidad, las acciones son:
  - Establecer – fortalecer la relación con los implementadores de la modalidad 3: solicitar proyectos en ejecución.
  - Identificar intervenciones de interés para AQF y para el ejecutor de la modalidad.
  - Negociar una intervención piloto. Para esto, se debe pre-seleccionar un proyecto con alta probabilidad de éxito y un monto de financiamiento pequeño-mediano, que genere confianza en la organización.
  - En una siguiente fase, se podrá escalar a proyectos de mayor tamaño y complejidad.
- *Reconstrucción con cambios.* Existe la disposición de asignar el 5% de 5.000 millones de soles para infraestructura natural. Además, existe una asignación específica de este programa para las cuencas de Lima. En este caso, se sugiere desarrollar una relación con la dirección del programa para abrir la posibilidad de presentar ideas de proyectos de infraestructura natural.
- *Obras por impuestos:* a través de esta modalidad, las empresas pueden pagar su impuesto a la renta realizando obras de infraestructura en los gobiernos regionales. En el anexo 7 se realizó un mapeo de empresas con posibilidad de establecer una relación con AQF. Para conseguir recursos a través de esta modalidad, se debe:

- Negociar con el gobierno regional la realización de una obra de este tipo.
- Desarrollar el proceso de un proyecto de inversión a ser ingresado en el sistema Inverte.Pe.
- Realizar lobby con las posibles empresas interesadas en financiar la obra.
- Dar seguimiento a las partes involucradas para concretar el financiamiento para la obra junto con su implementación, fiscalización.

- Gobiernos Regionales y Locales:
  - Fortalecer la relación con los gobiernos regionales y locales presentes en las cuencas donde trabaja AQF.
  - Ofrecer asistencia técnica para la implementación de proyectos de infraestructura natural: elaboración del perfil, implementación de las intervenciones, apoyo en monitoreo hidrológico.
  - Mapear las empresas presentes en el nodo e iniciar la relación para una intervención de obras por impuestos.

Sector Privado

- Realizar seguimiento con empresas del sector privado ya contactadas inmediatamente. (Cuadro 13), considerando que las compañías preparan su presupuesto 2020 hasta septiembre de 2019.
- Revisar las empresas por contactar (Anexo 1): se sugiere tomar el contacto preliminar para evaluar su interés, disposición a pagar y entender sus fechas de decisiones y asignación de fondos.
- Para el relacionamiento con las empresas, se sugiere la formación de nodos por subcuenca, como Santa Eulalia o Lurín. La propuesta es mapear las empresas y/o proyectos presentes en las subcuencas, para promover una intervención coordinada.

Cuadro 13: Resumen de intereses de empresas visitadas en mayo 2019

EMPRESA	SECTOR	CUENCA	INTERESES	NOTAS
Chocolates de Perú (Grupo NUTRESA)	Alimentos	Rímac	Reducir riesgo hídrico de la empresa. Mandato de NUTRESA	Proyecto de siembra de tara en Lachay, Huacho. Grupo participa activamente en fondo en Medellín, Colombia. Excelente candidato.
Asociación UNACEM	Cemento	Lurín	Apoyo comunidad por medio de la asociación	Interés en cuenca de Lurín

EMPRESA	SECTOR	CUENCA	INTERESES	NOTAS
Rotoplas	Tanques Agua	Lurín		SUNASS/MINAM/Min Vivienda/Min Mujer/ANA
Industrias San Miguel (ISM)	Bebidas	Rímac	Agua como insumo más importante en su proceso de fabricación	afiliaciones están entre USD 3,000 y USD 40,000 x año
Gases del Perú (TGP)	Energía y Química	Lurín	Realizar huella hídrica	posible interés en obras por impuestos

Fundaciones extranjeras

- Solicitar a TNC el acceso a la base de datos de Foundation Center o apoyo en la búsqueda de oportunidades de financiamiento con las fundaciones basadas en Estados Unidos.
- Desarrollar perfiles de proyectos (1 hoja) con narrativa y presupuesto de las intervenciones tipo de AQF.
- Mantener actualizada la base de datos de fundaciones a las cuales enviar propuestas de financiamiento.
- Adaptar los perfiles, según la convocatoria publicada por la fundación.
- Retomar la relación con la Fundación Futuro Latinoamericano, para posible presentación de propuestas conjuntas.

Cuadro 14: Potenciales fundaciones extranjeras

PAIS	FUNDACIÓN	DESCRIPCIÓN OPORTUNIDAD	FECHAS	FUENTE
Francia	Fundación Suez	Proyectos en acceso al agua, saneamiento, tratamiento de aguas servidas y manejo de residuos en países en desarrollo.	31-octubre 30-abril	
Suiza	Swiss Re Foundation	Provee financiamiento para la implementación de medidas innovadoras para la gestión de cuencas en países en desarrollo. Tiene énfasis en proveer agua potable a comunidades.	n/d	https://www.resourceaward.org/
EEUU	Fundación Tinker	En el programa "Promover prácticas sostenibles de manejo", hay una línea sobre agua. Buscan ideas innovadoras para mejorar los mecanismos de gestión de cuencas, desarrollo de políticas de agua y desarrollo de metodologías para evaluaciones hidrológicas. Próxima fecha para envío de carta de intención: 15 de julio	15 marzo 15 septiembre	https://www.tinker.org/content/sustainable-resource-management
España	Manos Unidas - ONG de desarrollo de la iglesia católica	Tiene un programa de agua potable y saneamiento con 3 líneas: acceso al agua, gestión de recursos hídricos y promoción de higiene - saneamiento básico. Se debe preparar un perfil para revisión de la organización. El involucramiento de las comunidades es fundamental para sustentar el proyecto.	n/d	https://www.manosunidas.org/criterios-seleccion-proyectos
Alemania	MISEREOR - ONG iglesia católica alemana	Desarrolla proyectos que apuntan al desarrollo humano integral. El involucramiento con la comunidad es fundamental. El envío de la propuesta es por correo postal. EL proceso de aprobación/rechazo de propuestas dura al menos 6 meses.	n/d	https://www.misereor.org/es/cooperacion-y-servicios/

3.HOJA DE RUTA y KPI

Cuadro 15: Hoja de Ruta y KPI

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
OBJETIVO ESTRATEGICO 01: CONSOLIDAR AQUAFONDO COMO ORGANIZACIÓN Y PLATAFORMA	* Redefinición Estructural y Organizacional de AQF (Docs. aprobados por Directorio) * Instalación de Consejo Consultivo (Acta de Instalación) * Plan de Recaudación de AQF (Documento aprobado por directorio) * Plan de Comunicaciones de AQF (Documento aprobado por directorio) * Incorporación de nuevos socios (EB-2; EI: 2; EB: 3) * Convenio de Cooperación (2)	* Incorporación de nuevos socios (EB-2; EI: 2; EB: 3) * Convenio de Cooperación (2)	* Incorporación de nuevos socios (EB-2; EI: 2; EB: 4) * Convenio de Cooperación (2)	* Incorporación de nuevos socios (EB-2; EI: 3; EB: 5) * Convenio de Cooperación (2)	* Incorporación de nuevos socios ((EB-2; EI: 3; EB: 5) * Convenio de Cooperación (2)
OBJETIVO ESTRATEGICO 02: PROMOVER MÁS INVERSIÓN PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DEL AGUA DE LAS CUENCAS DE LIMA	*Priorización de zonas a intervenir * Estudios de preinversión (3) * Proyecto de INF Beneficio Hidrológico (0), reúso de aguas residuales (0), prevención de riesgos (0) * Acuerdo de sostenibilidad (0) * Publicaciones (0)	* Estudios de preinversión (3) * Proyecto de INF Beneficio Hidrológico (1), Recarga de Acuífero (0), reúso de aguas residuales (1), prevención de riesgos (1) * Acuerdo de sostenibilidad (3) * Publicaciones (3)	* Estudios de preinversión (3) * Proyecto de INF Beneficio Hidrológico (1), Recarga de Acuífero (1), reúso de aguas residuales (1), prevención de riesgos (0) * Acuerdo de sostenibilidad (3) * Publicaciones (3)	* Estudios de preinversión (1) * Proyecto de INF Beneficio Hidrológico (1), reúso de aguas residuales (1), prevención de riesgos (1) * Acuerdo de sostenibilidad (3) * Publicaciones (3)	* Proyecto de INF Beneficio Hidrológico (0), reúso de aguas residuales (0), prevención de riesgos (1) * Acuerdo de sostenibilidad (1) * Publicaciones (3)

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
OBJETIVO ESTRATEGICO 03: SER EL VOCERO Y REFERENTE EN TEMAS DE SEGURIDAD HÍDRICA, PARA INCIDIR EN LA TOMA DE DECISIONES Y EN LAS POLÍTICAS DE AGUA DE LIMA Y DEL PERÚ	* Comité Científico de AQF conformado (Acta de conformación) * Debate Técnico de SH en Lima (2) * Publicaciones (KPI del Plan COM)	* Reporte Nº1 de Indicadores del Agua en Lima y sus cuencas * Sistema de Monitoreo Hidrológico implementado en (2) proyectos * Lanzamiento del Plan de IFN del CAIN CRHC CHIRILU * Primer Concurso de Investigación en SH y SEH * Proyecto de Investigación de rendimiento hidrológico (1) * Debate Técnico de SH en Lima (2) * Publicaciones (KPI del Plan COM)	* Reporte Nº2 de Indicadores del Agua en Lima y sus cuencas * Sistema de Monitoreo Hidrológico implementado en (2) proyectos * Segundo Concurso de Investigación en SH y SEH * Debate Técnico de SH en Lima (2) * Publicaciones (KPI del Plan COM)	* Reporte Nº3 de Indicadores del Agua en Lima y sus cuencas * Sistema de Monitoreo Hidrológico implementado en (1) proyectos * Tercer Concurso de Investigación en SH y SEH * Debate Técnico de SH en Lima (2) * Publicaciones (KPI del Plan COM)	* Reporte Nº4 de Indicadores del Agua en Lima y sus cuencas * Sistema de Monitoreo Hidrológico implementado en (1) proyectos * Cuarto Concurso de Investigación en SH y SEH * Debate Técnico de SH en Lima (2) * Publicaciones (KPI del Plan COM)
OBJETIVO ESTRATEGICO 04: FORTALECER LA GOBERNANZA Y LAS CAPACIDADES DE LOS ACTORES LOCALES Y REGIONALES SOBRE LA BASE DE UNA NUEVA CULTURA DEL AGUA	* Estrategia de Cultura de agua * Diseño del Programa de voluntarios y pasantes de AQF * Primera Campaña de voluntariado de AQF * Reconocimiento de 3 experiencias de buenas prácticas por cuenca * Programa de fortalecimiento de capacidades a actores locales diseñado * Benchmarking de Planes de ecoeficiencia de instituciones públicas * Los 10 socios de AQF con Huella Hídrica (y Certificado Azul si aplicable) * Obtención del Certificado Azul de 5 empresas	* Programa de voluntarios y pasantes de AQF (3 tesis/publicaciones de voluntarios) * Segunda Campaña de voluntariado de AQF * Reconocimiento de 3 experiencias buenas practicas por cuenca * Programa de fortalecimiento de capacidades a actores locales: Reporte de implementación * Obtención del Certificado Azul de 5 empresas * Propuesta normativa de eficiencia y ahorro del agua domiciliario / comercial	* Programa de voluntarios y pasantes de AQF (3 publicaciones de voluntarios) * Tercera Campaña de voluntariado de AQF * Reconocimiento de 3 experiencias buenas practicas por cuenca * Programa de fortalecimiento de capacidades a actores locales: Reporte de implementación * Obtención del Certificado Azul de 5 empresas	* Programa de voluntarios y pasantes de AQF (3 publicaciones de voluntarios) * Cuarta Campaña de voluntariado de AQF * Reconocimiento de 3 experiencias buenas practicas por cuenca * Programa de fortalecimiento de capacidades a actores locales: Reporte * Obtención del Certificado Azul de 5 empresas	* Programa de voluntarios y pasantes de AQF (3 publicaciones de voluntarios) * Quinta Campaña de voluntariado de AQF * Reconocimiento de 3 experiencias buenas practicas por cuenca * Programa de fortalecimiento de capacidades a actores locales: Reporte * Obtención del Certificado Azul de 5 empresas